

Horsens Kommunes budgetaftale for 2018-2021

FÆLLESSKAB OG TRYGHED FOR ALLE

1. Økonomi	5
En ny økonomisk politik	6
Fortsat fokus på effektivisering af administrationen	6
Flere midler til de store serviceområder	7
2. Velfærd	8
2.1. Børn og unge.....	8
Støtte og motivation til de mest udsatte børn	8
Støtte til børn og unge med autisme	8
Flere vuggestuepladser og gæstestuer i dagplejen	9
Folkeskolen og flere unge i erhvervsuddannelse	9
Samarbejde mellem foreninger og skoler.....	10
To-lærerordning og inklusion	10
På tværs af skole og SFO	11
Udbygning og ombygning af skoler	11
Unge	11
Gratis psykologhjælp	12
Campus og digitalt laboratorium.....	12
2.2. Beskæftigelse.....	13
Færre på overførselsindkomst	13
Virksomhedssamarbejde.....	14
Flere skal med	15
Ledige med iværksætteridé.....	15
Rådighedsbeløb ved ansøgning om enkeltydelser	15
2.3. Ældre og sundhed	15
Flere plejeboliger	15
Demensområdet	16
Hjem til en tryk hverdag	16
Mere hjælp til de svageste ældre	16
Botilbud.....	16
Medicin til døren	17
Aktivitetscentre	17
Udvidet ledsagerordning	17

Velfærdsteknologi	17
Røgfri Horsens.....	18
Visionskommune: Bevæg dig for livet	18
Kirkens Korshær	18
Krisecenter for mænd	18
Krisecenter for kvinder	18
3. Kultur, fritid og kunst	19
De bedste rammer for børn og unge	19
Vitus Bering	19
Styrkelse af kultur og aktiviteter i byrummet	20
Studentarhus, streetcenter og skaterbane	20
Flere muligheder for kultur og fritid.....	20
Events og koncerter	21
Multihaller	21
Svømmehaller.....	21
Springgymnastik	22
Street food	22
Bygholm Camping.....	22
Veteraner.....	22
4. Byudvikling, natur og trafik	23
Horsens – en kommune for alle	23
Æstetisk byudvikling	23
God adgang til naturen	23
Byggemodning.....	25
Langelinie og Husodde	25
Trafik 2030.....	25
Bedre forhold for cyklister	26
Kollektiv trafik.....	27
Byfornyelse i Brædstrup.....	28
Kontorfællesskab i Brædstrup	28
En hel kommune i vækst.....	28
Endelave.....	29
Bypedeller.....	29
Privat byggemodning	30
Trafiksikkerhed i mindre bysamfund.....	30
Strandrensingsplan	30
Klimakommune	31
Infrastruktur til elbiler.....	31

Renere by for pengene	31
Måger	32
Takster for affaldshåndtering	32
5. Erhverv, udvikling og teknologi.....	32
Erhvervsstrategi.....	32
Byggesagsgebyr	33
Affaldsgebyr.....	33
Internationalisering.....	34
Horsens som laboratorium: "Vi gør det da bare"	34
Ressource Horsens	34
Konkurrenceudsættelse	35
Bæredygtighed, etik og sociale klausuler	35
Borgerforslag	36

Horsens Kommunes budgetaftale for 2018-2021

FÆLLESSKAB OG TRYGHED FOR ALLE

Horsens Kommune har gennem en årrække gennemgået en markant og spændende forandring. Stærke visioner og engagerede borgere og virksomheder har været med til at løfte Horsens til et sted, hvor man har lyst til at leve, bo og drive virksomhed. Et sted hvor karaktergennemsnittet, uddannelsesniveaueet og levetiden stiger år for år, hvor der er hjælp og støtte til dem, der har brug for det, og hvor der er oplevelser for alle. Det kan mærkes på antallet af tilflyttere, og Horsens er i dag blandt Danmarks hurtigst voksende kommuner.

Befolkningstilvæksten er et utrolig positivt afsæt for fremtiden. Ikke fordi flere og mere er en kvalitet i sig selv. Men væksten giver et fantastisk udgangspunkt for at tage de næste vigtige skridt som kommune. Modsat andre kommuner skal Horsens nemlig ikke lukke daginstitutioner og skoler, men tværtimod udvide og bygge flere. Samtidig betyder nye borgere, at skattegrundlaget vokser, så der er flere til at finansiere god, fælles velfærd.

Med en sund økonomi og positive fremtidsudsigter har Horsens Kommune en unik mulighed for at investere i fremtiden og sikre, at alle får mulighed for at være en del af fællesskabet. At børn og unge får den støtte og inspiration, der skal til for, at de kan lære, trives og udvikle sig. At voksne kan arbejde og tage ansvar for sig selv og deres familier. At ældre kan leve trygt og værdigt. Og at mennesker, der har brug for hjælp, kan regne med at få det.

Fundamentet for de positive prognoser og muligheden for at kunne gennemføre vigtige investeringer i kernevelfærd er en ansvarlig og sikker styring af kommunens økonomi.

1. Økonomi

I aftalen mellem KL og Regeringen for 2018 er de stramme rammer omkring kommunernes økonomi fastholdt. Kravet om effektiviseringer for 1 mia. kr. om året i kommunerne er fortsat en del af aftalen, og på trods af et mindre løft i 2018 er der ikke indregnet finansiering til de udgifter, der følger af befolkningsudviklingen på landsplan. Samtidigt medfører budgetloven mulige økonomiske sanktioner, hvis kommunernes budgetter overskrides.

Trods snævre økonomiske rammer er det i Horsens Kommune muligt at sikre et samlet løft af udgifterne til de store serviceområder på ca. 27 mio. kr. Alt i alt er der tale om en samlet stigning i serviceudgifterne på 0,5% i forhold til 2017.

Desuden indebærer budgettet et solidt løft af investeringsniveauet, hvilket muliggør udbygning med flere vuggestuepladser, renovering og modernisering af en række skoler – herunder modernisering af faglokaler – samt betydelige investeringer i infrastruktur i hele kommunen.

Det høje investeringsniveau medfører et ekstraordinært likviditetstræk på ca. 19 mio. kr. i 2018 og 9 mio. kr. i 2019. Der er fortsat balance i de kommunale serviceudgifter.

Det skal bemærkes, at kommunerne på landsplan er tildelt en samlet bruttoanlægsramme på 17 mia. kr. i 2018. De foreløbige indberetninger viser, at kommunernes forventninger til anlægsudgifterne ligger væsentligt over rammen. Det kan derfor af hensyn til den landspolitiske situation blive nødvendigt, at Horsens Kommune senere i budgetprocessen bidrager til nedbringelse af bruttoanlægsudgifterne på landsplan.

Løft i serviceudgifter og investeringsniveau er sikret via den økonomiske strategi, som Byrådet har fulgt de sidste fire år. Forligspartierne er derfor enige om at fortsætte den stramme økonomiske styring i Horsens Kommune. En styring der i 2018 konkret gør det muligt at prioritere 47 mio. kr. til børn, ældre og mennesker med handicap.

1% effektiviseringen fastholdes dermed som del af budgetlægningen for 2018.

Samtidig er forligspartierne enige om at fastholde den nuværende skatteprocent i budget 2018. Niveauet for skat kan drøftes i kommende forhandlinger om kommunens budget.

En ny økonomisk politik

Forligspartierne er imidlertid også enige om, at der - med henblik på at sikre et fortsat højt niveau i de kommunale velfærdsydelser - er behov for at tage stilling til håndteringen af de fremadrettede effektiviseringskrav. Derfor skal der i den kommende byrådsperiode udarbejdes en ny økonomisk politik.

Den kommende økonomiske politik skal sikre, at der fremadrettet er råderum til politisk prioritering, til den fortsatte udvikling af hele kommunen og til at imødegå regeringens moderniserings- og effektiviseringsprogram.

Den kommende økonomiske politik skal formuleres inden for følgende overordnede pejlemærker:

- Den likvide beholdning skal udgøre mindst 3.000 kr. pr. indbygger
- Centralt fastsatte rammer for både drift og anlæg skal overholdes
- Den økonomiske politik skal respektere princippet om decentralt økonomiansvar
- Den økonomiske politik skal sikre imødekommelse af effektiviserings- og moderniseringskrav fastsat i aftaler mellem KL og Regeringen
- Der skal sikres et økonomisk råderum til løbende prioriteringer i forbindelse med de årlige budgetforhandlinger

I mellemtiden ønsker forligspartierne, at alle kommunens enheder i 2017 får tilført en mulighed for opsparing, der har til formål at imødegå halvdelen af effektiviseringskravet for 2018 på 32 mio. kr. Samlet set gives således mulighed for opsparing på 16 mio. kr. Det muliggøres bl.a. ved at annullere den budgetreduktion, der var planlagt som en konsekvens af lavere udvikling i priser og lønninger i 2017 samt ved større fald i udgifter til beskæftigelsesområdet endt forventet.

Fortsat fokus på effektivisering af administrationen

Administrationen har udover den generelle 1% besparelse været pålagt at finde yderligere besparelser frem til 2018. Dette krav fastholdes og Byrådet vil også efter 2018 stille krav om en løbende effektivisering og tilpasning af administrationen. Det betyder:

1. Direktionen skal i 2018 endeligt implementere den driftsbesparelse på administrationen på i alt 5%, som tidligere er besluttet gennemført.
2. Direktionen skal herudover fra 2019 og frem årligt gennemføre effektiviseringer på 1%.
3. Endelig skal direktionen - for at sikre økonomisk sikkerhed for Campusrokaden - gennemføre synergibesparelser i forbindelse med flytningen på i alt 10,7 mio. kr.

Forligspartierne ønsker konkret, at mulighederne for effektivisering gennem øget anvendelse af robotteknologi i administrationen skal undersøges og drøftes i Økonomi- og Erhvervsudvalget i 2018.

Samtidig ønsker forligspartierne, at det i forbindelse med campusrokaden og flytning af rådhuset overvejes, hvorvidt der hensigtsmæssigt kan ske udflytning af kommunale arbejdspladser til oplandet under forudsætning af, at det samlede omkostningsniveau ikke øges.

Flere midler til de store serviceområder

Som følge af befolkningsvæksten i Horsens Kommune stiger også antallet af borgere, der har behov for kommunens tilbud på de store serviceområder. Forligspartierne er derfor enige om at udmønte i alt 30,9 mio. kr. i 2018, så serviceniveauet kan fastholdes med et større antal borgere. Midlerne tildeles på Dagtilbuds-, Skole- og Ældreområdet og som noget nyt fra 2018 også på det specialiserede socialområde for børn og voksne.

(Hele 1.000 kr.)	2018	2019	2020	2021
Dagtilbudsområdet	1.037	6.549	9.439	14.181
Undervisningsområdet	7.386	14.762	20.738	22.536
Ældreområdet	15.798	25.353	39.474	51.699
Det specialiserede socialområde	6.720	12.983	19.291	25.927

Forligspartierne er enige om at følge befolkningsudviklingen tæt, således at kapaciteten i kommunens tilbud følger med befolkningsudviklingen.

2. Velfærd

Forligspartierne er enige om et højt ambitionsniveau for velfærden i Horsens Kommune. Den stærke vækst og udvikling gør det – til trods for stadigt snævrere økonomiske rammer – muligt at investere målrettet i at få alle med i samfundets positive fællesskaber omkring bl.a. uddannelse, arbejdsmarked og medborgerskab.

2.1. Børn og unge

Støtte og motivation til de mest udsatte børn

Forligspartierne anerkender, at en tidlig indsats har helt afgørende betydning for børns muligheder for kunne få et godt liv, en uddannelse, finde arbejde, blive en del af fællesskabet og opleve, at man betyder noget. Derfor er der enighed om, at forebyggelsesstrategien i den kommende byrådsperiode skal gentænkes med fokus på bl.a. sprog, forældreindsats og sundhedspleje.

Kommunens vuggestuer og børnehaver spiller en afgørende rolle. Her lærer børn at bruge sproget, være selvstændige og at begå sig sammen med andre mennesker. Alt sammen vigtige forudsætninger for at kunne lykkes i livet. Forligspartierne er derfor enige om, at der skal fokus på de børn, der har de sværeste forudsætninger. Det skal især ske i de 3-5 dagtilbud i Horsens Kommune, hvor udfordringerne er størst. Her skal der ansættes 8-10 nye pædagoger med stærke kompetencer ift. at hjælpe udsatte børn godt på vej i livet. Det vil samtidig betyde, at de nuværende medarbejdere får bedre tid til at arbejde med hele børnegruppen. Der afsættes 4 mio. kr. direkte til varme hænder. Børne- og Skoleudvalget orienteres løbende om indsats og resultater.

Støtte til børn og unge med autisme

Børn og unge med autisme har brug for særlig hjælp og støtte til at lære og til at uddanne sig, så de kan tage ansvar for deres eget liv og blive en del af samfundets mange fællesskaber. Her spiller forældrene og familien en helt afgørende rolle som de vigtigste voksne og den trygge base i barnets liv.

At leve med autisme i familien har stor indflydelse på familiens liv og kræver noget ekstra af hele familien. Familiens trivsel er med andre ord en forudsætning for, at børn og unge med autisme har den støtte og stabilitet, der skal til for at kunne udvikle sig. Derfor ønsker forligspartierne at forstærke rådgivning, vejledning og kurser til familier, der lever med autisme. Der afsættes 0,3 mio. kr. til formålet.

Flere vuggestuepladser og gæstestuer i dagplejen

Befolkningsstilvæksten er især udtalt på børneområdet, og den store tilflytning af børnefamilier betyder, at der generelt er pres på kapaciteten på dagtilbudsområdet. Der er derfor afsat 145 mio. kr. frem mod 2025 til udbygning af dagtilbudskapaciteten i de områder af kommunen, der vokser. En væsentlig del af denne udbygning sker i form af vuggestuepladser, som er den mest efterspurgte pasningsform. Samlet forventes det, at der skal udbygges med ca. 400 vuggestuepladser over de kommende 3-5 år.

Der afsættes yderligere 5 mio. kr. til etablering af vuggestuepladser i 2018. De driftsmæssige konsekvenser af udbygningen finansieres af midler under Børne- og Skoleudvalgets område. Der er tale om midler, der frigives over de kommende år som følge af allerede gennemførte beslutninger.

Parallelt med udbygningen af vuggestuepladser ønsker forligskredsen, at der arbejdes videre med fleksible modeller for gæstepasning i dagplejen, som imødekommer forældrenes behov for kort afstand og stabilitet omkring børnenes pasning. Det skal samtidig tilstræbes, at der også fremover er mulighed for dagplejepasning i alle distrikter.

Forligspartierne ønsker konkret, at mulighederne for etablering af en udelivsdaginstitution i Bygholm Bakker undersøges. Det samme skal ske i Nørrestrand i forbindelse med kommende udstykninger.

Folkeskolen og flere unge i erhvervsuddannelse

Resultaterne på folkeskoleområdet har forbedret sig over de senere år, og karaktergennemsnittet i de horsensianske folkeskoler følger nu landsgennemsnittet. Samtidig er andelen af unge, der gennemfører en ungdomsuddannelse stigende. Forligspartierne er enige om, at denne positive udvikling har afgørende betydning for fremtiden, og at der derfor fortsat skal være fokus på udviklingen gennem læring og trivsel.

I den forbindelse er det afgørende, at der er fokus på løbende at udfordre både de svageste og de dygtigste elever. I forhold til de svageste elever er den helhedsorienterede indsats i forhold til børn fra mindre ressourcer stærke hjem helt afgørende. Derfor skal skole, familieafdeling og jobcenter spille tæt sammen om en sammenhængende indsats for både barnet og familien, således at f.eks. også forældrenes beskæftigelsessituation håndteres.

Forligspartierne ønsker tilsvarende, at de fagligt stærke elever skal have gode muligheder for at udnytte deres potentiale. Derfor ønskes tværgående læringsmiljøer

både på tværs af klassetrin på den enkelte skole, skolerne imellem og med ungdomsuddannelserne i kommunen.

Samtidig er der brug for, at flere unge tager en erhvervsuddannelse, særligt inden for håndværk og industri. Den formulerede "Strategi for flere unge i erhvervsuddannelser" skal omsættes i konkrete initiativer med fokus på resultater. Udskolingsklyngerne udgør det naturlige omdrejningspunkt for denne indsats.

Fra og med skoleåret 2016/2017 er udskolingerne i Horsens Kommune organiseret i fem "klynger". Et kommende Børne- og Skoleudvalg skal i 2018 evaluere denne model med henblik på evt. justeringer, som kan træde i kraft fra skoleåret 2018/19.

Forligspartierne ønsker at fastslå, at det er afgørende for den fortsatte positive udvikling af folkeskoleområdet, at flest mulige beslutninger træffes decentralt i et tæt samspil mellem ledelse, lærere og forældre.

STEAM er betegnelsen for Horsens Kommunes satsning på bl.a. science, og teknologi i folkeskolen. Ambitionen er, at tilgangen skal få flere til at interessere sig for erhvervsuddannelserne og de tekniske videregående uddannelser. Der er afsat 18 mio. kr. til ombygning af faglokaler, som skal understøtte STEAM-satsningen.

Opdateret IT-udstyr for alle elever er afgørende for kvaliteten i undervisningen, og Børne- og Skoleudvalget skal sikre løbende opdatering af alle skolers IT-udstyr, herunder det udstyr som udlånes til elever, der ikke medbringer eget udstyr.

Samarbejde mellem foreninger og skoler

Siden implementeringen af skolereformen har der i Horsens været afsat en pulje på 150.000 kr. om året, som foreninger indenfor f.eks. idræt, kultur, musik og det lokale erhvervsliv kunne søge til at afvikle aktiviteter sammen med de enkelte skoler. Puljen er finansieret via overførsel fra skolernes undervisningsbudgetter til Kulturudvalget. Forligspartierne er enige om, at puljen gøres permanent.

To-lærerordning og inklusion

Forsøg med to-lærerordning har vist gode resultater – ikke mindst i forhold til inklusionsindsatsen. Forligspartierne ønsker derfor, at den nuværende pulje til to-lærer ordninger på 2 mio. kr. om året hæves med yderligere 2 mio. kr. til i alt 4 mio. kr. med henblik på styrket indsats i forhold til børn med faglige og sociale problemstillinger, herunder udfordringer med ordblindhed m.v. Den styrkede indsats kan ske via to-lærer-ordninger i særligt indskolingen og mellemtrinnet, intensiverede læringsforløb (f.eks. Milife), camps m.v. Finansieringen sker indenfor Børne- og Skoleudvalgets ramme.

På tværs af skole og SFO

For at understøtte elevernes læring, trivsel og mestring er forligspartierne enige om, at det i forlængelse af folkeskolereformen er tid til at se på skolefritidsordningerne og det samlede indskolingstilbud.

Med henblik på at skabe helhed og sammenhæng i elevernes liv skal Børne- og Skoleudvalget udarbejde en plan, der bl.a. skal sikre et tættere samarbejde mellem skole og SFO og fokus på pædagogernes rolle i skolen.

Udbygning og ombygning af skoler

På skoleområdet er der i de kommende år behov for både renovering og ombygning af skoler, samt udbygning af skolekapaciteten som følge af tilflytning af børnefamilier.

I 2016-2017 er der igangsat renoveringer af Stensballe Skole og Hovedgård Skole, og i 2018-2020 gennemføres renoveringer og ombygninger af Østbirk Skole og Langmarksskolen. Endelig igangsættes kapacitetsudvidelser på Østerhåbskolen, Lund Skole og Egebjerg Skole. Dermed er der tilstrækkelig kapacitet på skolerne. I forbindelse med udvidelsen af Egebjerg Skole udbygges de eksisterende idrætsfaciliteter, som i dag ikke er tilstrækkelige.

Samlet set er der afsat 418 mio. kr. til renoveringer, ombygninger og kapacitetsudvidelser af folkeskolerne i Horsens Kommune.

Unge

Horsens har de senere år oplevet et fald i antallet af unge på offentlig forsørgelse, og udviklingen har været bedre end i sammenlignelige kommuner. Forligspartierne er enige om, at det er en vigtig og positiv udvikling, som skal fastholdes.

Med etableringen af Ungeenheden i 2014 er der sikret en organisering, som i høj grad imødekommer behovet for at samordne ungeindsatserne på tværs af uddannelse og beskæftigelse. Samtidig imødekommer organiseringen kravene fra regeringens udspil "Tro på dig selv, det gør vi", herunder oprettelsen af en ny forberedende grunduddannelse.

Forligspartierne ønsker, at den gode udvikling understøttes med en endnu tættere opfølgning i forhold til de svageste unge. Derfor styrkes unge-enheden med 2 mio. kr. pr. år til yderligere implementering af "den svenske model" med ansættelse af flere sagsbehandlere.

Det forventes, at den styrkede indsats vil være en betydelig hjælp for de unge i forhold til, at komme tættere på uddannelse og beskæftigelse, hvorfor indsatsen skal nedbringe udgifterne til offentlig forsørgelse yderligere.

Beskæftigelsesudvalget følger den styrkede indsats, og kan foretage justeringer i denne løbende.

Derudover ønsker forligspartierne, at et kommende Børne- og Skoleudvalg skal forholde sig til de samlede ungeindsatser på tværs af Uddannelse og Arbejdsmarked og familieområdet under Velfærd og Sundhed. I den forbindelse skal det sikres, at der er størst muligt fokus på effekt i forhold til uddannelse og beskæftigelse. Samtidig skal der fokus på et fortsat stærkt samarbejde med ungdomsuddannelserne i forhold til at få alle unge med.

Forligspartierne ønsker endvidere, at mulighederne for anvendelse af efterskoleophold som forebyggelsesindsats styrkes. Der afsættes yderligere 0,5 mio. kr. til formålet.

Gratis psykologhjælp

Flere og flere unge gør brug af den psykologbistand, der tilbydes gratis til unge i uddannelse. I 2017 etablerede Børne- og Skoleudvalget desuden et tilbud om gratis psykologbistand til børn og unge, der ikke er i uddannelse. Tilbuddet er finansieret indenfor udvalgets ramme. Forligspartierne anerkender det vigtige initiativ og ønsker, at Børne- og Skoleudvalget følger udviklingen og vurderer, hvorvidt der bliver behov for yderligere prioritering.

Campus og digitalt laboratorium

Horsens Byråd har banet vej for et centralt placeret campus, der skal sikre og udvikle Horsens som Danmarks største uddannelsesby udenfor universitetsbyerne. Et campus der understøtter befolknings- og erhvervsvækst, og tilfører unge mennesker til en levende bymidte. Og som samtidig tilvejebringer enestående muligheder for at skabe synergier mellem uddannelses- og erhvervsmiljøer i Horsens – med henblik på at uddanne fremtidens arbejdskraft og udvikle fremtidens løsninger.

Det forventes, at VIA, Erhvervsakademi Dania og Social- og Sundhedsskolen rykker samlet ind på campus. Det er Byrådets mål, at VUC og Learnmark også bliver en del af campus – herunder særligt erhvervsuddannelserne indenfor håndværk og industri. I den forbindelse anerkender Byrådet samarbejdet mellem Learnmark og VIA om fælles værkstedsfaciliteter på Vejlevej. For Byrådet er det målet, at campus og værkstederne kan opfattes som to dele af et samlet uddannelsesmiljø, og at campus indgår i den styrkelse af erhvervsuddannelserne, som Byrådet prioriterer højt.

Byrådet støtter desuden, at VIA og Insero udvikler et fælles innovationsmiljø. Etableringen af campus giver nemlig enestående muligheder for at fremme samarbejde og synergi mellem byens uddannelsesinstitutioner og virksomheder. Et tættere samarbejde vil både øge uddannelsernes kvalitet, føre til et højnet vidensniveau i erhvervslivet og kunne understøtte udviklingen af nye spændende løsninger og initiativer.

Forligspartierne ønsker således, at der i forbindelse med campus etableres et digitalt laboratorium, der kobler innovation, erhverv og uddannelse. Dette skal være med til at sikre, at den arbejdskraft, der uddannes i Horsens, har stærke kompetencer indenfor de områder, der bliver afgørende på fremtidens arbejdsmarked, hvor moderne teknologier og faglært håndværk integreres, og hvor anvendelsen af digitale og datadrevne teknologier udbredes til alle brancher.

Endelig har Byrådet i en årrække efterspurgt muligheder for at bygge en ny daginstitution i Horsens centrum. Byrådet er enige om, at det er hensigtsmæssigt, at der placeres en bevægelsesdaginstitution i forbindelse med campus. På denne måde skabes et stærkt fundament for samspil mellem pædagoguddannelsen og Horsens Kommunes dagtilbud. Der er afsat 25 mio. kr. til formålet.

2.2. Beskæftigelse

Gennem de sidste fire år er der opbygget et stærkt samarbejde på tværs af Horsens Kommune, fagbevægelsen og virksomheder i regi af Horsens Alliancen. Samarbejdet er udmøntet i både strategiske samarbejdsaftaler og konkrete initiativer målrettet hele spektret af ledige. Horsens Alliancen har medført fald i antal borgere på offentlig forsørgelse, og har muliggjort fjernelse af dækningsafgiften for virksomheder i Horsens.

Beskæftigelsen i Danmark er historisk høj, og forligspartierne er enige om, at Horsens skal få det bedste ud af den gunstige situation i 2018, sådan at endnu flere får adgang til arbejdsmarkedets fællesskaber. Horsens Alliancen bliver også i de kommende år et vigtigt redskab i det arbejde.

Færre på overførselsindkomst

I forlængelse af arbejdet i Horsens Alliancen ønsker forligspartierne at styrke beskæftigelsesindsatsen med 5 mio. kr. årligt til initiativer på sygedagpengeområdet, på kontanthjælpsområdet og til unge, der står udenfor arbejdsmarkedet.

Det forventes, at de nye initiativer vil medføre, at flere bliver selvforsørgende, hvorfor indsatsen skal finansieres af mindreudgifter til overførselsindkomster.

Forligspartierne er enige om, at der er tale om et højt prioriteret område og ønsker derfor, at resultaterne af den ekstraordinære indsats afrapporteres til byrådet.

Beskæftigelsesudvalget orienteres månedligt om status for visitation og sanktioner med henblik på at drøfte justeringer af praksis.

Færre sygemeldte

Et af de områder der især skal prioriteres, er nedbringelse af antal og omfang af sygemeldinger. Sygemeldinger har store og alvorlige konsekvenser for både den enkelte, for arbejdsgivere og for kommunen. Sygemeldinger gennem kortere eller længere tid kan for den enkelte have livsforandrende negative følger – og for virksomheder og kommune er der tale om en alvorlig økonomisk udfordring. Forligspartierne er derfor enige om, at der er tale om en brændende platform, der kræver målrettet fokus ift. at sikre trivsel og fastholdelse på arbejdsmarkedet. Problemstillingen kan med fordel drøftes i Horsens Alliancen med henblik på at identificere de meste hensigtsmæssige fælles løsninger.

Virksomhedssamarbejde

Et tæt og tillidsbåret "noget-for-noget-samarbejde" mellem kommunen og virksomhederne er afgørende for at kunne drage nytte af den gunstige beskæftigelsessituation. Det skal derfor være nemt og enkelt for virksomhederne at samarbejde med Jobcentret omkring rekruttering. Dette gælder både i forhold til rekruttering til ordinære jobs og i forhold til formidling af småjobs, praktikforløb og andre indsatser målrettet ledige borgere, der er længere fra arbejdsmarkedet. Forligspartierne er enige om, at det skal prioriteres, at det bliver enklere at samarbejde med Jobcentret.

Samtidig oplever mange virksomheder, at det i stigende grad er udfordrende at rekruttere kvalificeret arbejdskraft. Derfor ønsker forligspartierne, at Horsens Alliancen drøfter mulighederne for fælles initiativer omkring rekruttering af højt kvalificeret arbejdskraft – herunder mulighederne for international rekruttering.

Forligspartierne ønsker konkret, at der skal gennemføres rekrutteringsinitiativer med internationalt fokus i samarbejde med erhvervslivet. Initiativerne kan med fordel ske på tværs af kommunegrænser - f.eks. med afsæt i Business Region Aarhus.

Samtidig fortsættes det styrkede fokus på voksenlærlingeordningen, hvor målet er at etablere 100 voksenlærlingeaftaler i 2018.

Flere skal med

Som følge af det øgede behov for arbejdskraft på det østjyske arbejdsmarked er der skabt gode muligheder for at få flere ledige i job eller uddannelse. Det gælder både de jobparate, men også de aktivitetsparate ledige horsensianere. Forligspartierne er enige om, at denne mulighed skal bruges aktivt. Det kan bl.a. ske ved at skabe flere private fleksjobs og flere private erhvervsgrunduddannelses-pladser (EGU-pladser) i de lokale virksomheder. Det vil gavne de mange fleksjobvisiterede, der går ledige, og de unge, der er på uddannelseshjælp. Samtidig skal der sættes øget fokus på en hurtig indsats og at understøtte ledige i at søge job.

Ledige med iværksætteridé

Erfaringer fra bl.a. Aarhus Kommune med at investere forventet sparet forsørgelse i at tilbyde udvalgte ledige hjælp til at udvikle deres forretningsidé ønskes overført til Jobcenter Horsens. Der kan f.eks. gøres forsøg med mikrolån og/eller udvikles et målrettet opkvalificeringsforløb i iværksætteri og forretningsudvikling.

Beskæftigelsesudvalget udmønter forslaget og prioriterer projektet indenfor udvalgets økonomiske ramme.

Rådighedsbeløb ved ansøgning om enkeltydelser

Forligspartierne er enige om, at Økonomi- og Erhvervsudvalget skal undersøge praksis for fastlæggelse af niveau for rådighedsbeløb ift. aktivitetslovens §81 i de øvrige østjyske kommuner.

2.3. Ældre og sundhed

Flere plejeboliger

Flere og flere ældre lever i dag længere. Nogle lever med demens og mange får brug for pleje og omsorg. Derfor skal der i løbet af de kommende fem år opføres 60 nye plejeboliger i Horsens Kommune, så det sikres, at der er en plejehjemsplads til dem, der har brug for det. Omkring de nye boliger skal der være plads til fællesskab og samvær med andre beboere, med pårørende, med lokalområdet og med frivillige – så man også i alderdommen har de bedste muligheder for at leve et godt og værdigt liv og være en del af et fællesskab.

Forligspartierne er enige om, at 12 af de 60 boliger opføres i 2018 som demensboliger i Brædstrup, hvorfor der afsættes 6,15 mio. kr. til formålet i 2018. Desuden skal det overvejes, hvorvidt et antal af de 60 boliger skal etableres som aflastningspladser.

Forligspartierne ønsker at give boligforeningerne mulighed for, at der i budgetperioden kan etableres op til 50 tryghedsboliger/almene boliger i Brædstrup, og at Velfærds- og Sundhedsudvalget generelt tager stilling til behovet for tryghedsboliger og ældrevenlige boliger i Horsens Kommunes mindre byer.

Forligspartierne stiller sig i øvrigt positivt, hvis lokale boligforeninger ønsker at etablere tryghedsboliger.

Endelig ønsker forligspartierne, at muligheden for at etablere ældrevenlige boliger på Nordhavnen undersøges.

Demensområdet

Stadig flere lever med demens, og Horsens Kommune har udarbejdet en ambitiøs demensstrategi. Forligspartierne ønsker i forlængelse heraf, at Velfærds- og Sundhedsudvalget undersøger, om Horsens Kommune med fordel kan etablere en demenslandsby.

Hjem til en tryk hverdag

Når man som ældre har brug for pleje og omsorg for at fungere i hverdagen, er man særligt sårbar, når man bliver syg. Hospitalerne udskriver hvert år ca. 3.000 seniorer over 75 år i Horsens Kommune, hvoraf ca. halvdelen har brug for hjælp og pleje, når de kommer hjem. Derfor ønsker forligspartierne, at alle de borgere, der har brug for det, skal ledsages hjem fra hospitalet af en sygeplejerske, der med det samme kan sørge for, at der er styr på de basale behov og som samtidig kan være med til at sikre, at den ældre trygt og hurtigt kan vende tilbage til en god og værdig hverdag. Der afsættes 4 mio. kr. til formålet.

Mere hjælp til de svageste ældre

Selvbestemmelse og adgang til fællesskaber har stor betydning for menneskers livskvalitet. Derfor har man i Horsens Kommune en klippekortsordning, der giver ældre på plejehjem mulighed for at få ekstra hjælp til de ting, der giver livskvalitet for lige præcis dem. Forligspartierne ønsker at afsætte yderligere 4 mio. kr. om året til svage ældre og demente for at sikre kvalitet i tilbuddet, så der i endnu højere grad bliver tid til pleje, nærvær og individuelle aktiviteter, ture ud af huset, aften- og weekendaktiviteter mm.

Botilbud

Når man som ung lever med handicap kan overgangen til at blive voksen være særligt overvældende – både for den unge og forældrene. Derfor ønsker forligspartierne, at

Velfærds- og Sundhedsudvalget skal undersøge mulighederne for at etablere et botilbud i Horsens Kommune til yngre borgere med handicap.

Ligeledes ønsker forligspartierne, at udvalget skal undersøge mulighederne for at etablere et bofællesskab til mennesker, der lever med psykisk sygdom. Mulighederne for at involvere frivillige i regi af Horsens Sund By i en evt. kommende indsats skal afdækkes.

Medicin til døren

Nogle af de svageste ældre borgere i kommunen oplever, at det kan være svært at hente medicin på apoteket i weekenden. Derfor ønsker forligspartierne, at det sammen med regionerne skal undersøges, om medicin kan leveres i weekenden hos de ældre borgere, der har sværest ved at komme på apoteket.

Aktivitetscentre

Kommunens åbne aktivitetscentre er vigtige sociale og kulturelle samlingssteder for en stor del af kommunens seniorer. Forligspartierne ønsker at anerkende aktivitetscentrene, der med deres store udbud af gratis aktiviteter, arrangementer og udflugter spiller en vigtig rolle i at sikre høj livskvalitet for kommunens ældre medborgere.

Udvidet ledsagerordning

Alle mennesker har behov for og ret til at leve et selvstændigt og aktivt liv med god adgang og kontakt til omverden. Mennesker der lever med handicap kan have sværere end andre mennesker ved at færdes alene udenfor hjemmet og kan være afhængige af ledsagelse. Forligspartierne ønsker at gøre den eksisterende ledsagerordning permanent med 250.000 kr. årligt fra 2018 og frem. Midlerne skal bl.a. bruges til at finansiere en udvidelse af serviceniveauet for ferie til mennesker der lever med handicap.

Velfærdsteknologi

Horsens Kommune arbejder med velfærdsteknologi som et middel til at gøre borgere mere selvstændige og derved understøtte et godt og aktivt liv. Brugen af teknologi kan samtidig frigive tid til den basale kerneopgave for pleje- og sundhedspersonalet. Udviklingen af ny teknologi går stærkt, og der er fortsat et stort potentiale ift. fremme af både livskvalitet, arbejdsmiljø og økonomi gennem brug af velfærdsteknologi. Forligspartierne er derfor enige om at afsætte 4 mio. kr. om året i budgetperioden til nye investeringer i velfærdsteknologi, til tryghedsskabende GPS til demente, til implementering af nationale teleprojekter – herunder telemedicinsk hjemmemonitorering til borgere med KOL – samt til vedligeholdelse af den eksisterende teknologi. Evt. afledt drift afholdes indenfor rammen.

Røgfri Horsens

Velfærds- og Sundhedsudvalget har i henhold til sidste års budgetaftale undersøgt, hvordan der kan arbejdes for at gøre Horsens Røgfri. Erfaringer fra andre kommuner viser, at det er vigtigt at få flere parter på banen, herunder uddannelsesinstitutioner, Vital Horsens, den boligsociale indsats, virksomheder og andre, der ønsker at deres elever, brugere og medarbejdere bliver røgfri. Derfor ønsker forligspartierne, at de nuværende indsatser på udvalgsområderne koordineres med Sund by, der samtidig skal arbejde på at få flere parter med i opgaveløsningen.

Visionskommune: Bevæg dig for livet

Fysisk aktivitet, bevægelse og idræt spiller en vigtig rolle for sundhed, trivsel og mulighederne for at leve et godt og langt liv. Derfor ønsker forligspartierne, at det skal undersøges, om Horsens Kommune hensigtsmæssigt kan blive visionskommune i projektet "Bevæg dig for livet", der har til formål at få flest mulige borgere til at være fysisk aktive gennem en række forskellige forpligtende indsatser på tværs af kommunen.

Kirkens Korshær

Kirkens Korshær i Horsens yder en vigtig indsats for kommunens udsatte borgere. Derfor ønsker forligspartierne at øge det årlige tilskud på 475.000 kr. med yderligere 250.000 kr. til at støtte arbejdet. Forligspartierne ser gerne, at mulighederne for udvidede åbningstider - bl.a. i weekenden - indgår i overvejelserne om, hvordan den øgede støtte skal anvendes.

Krisecenter for mænd

Mænd der oplever krise i deres liv kan få råd, vejledning og et midlertidigt sted at bo hos Krisecenter for mænd i Horsens Kommune. Forligspartierne anerkender det vigtige arbejde og ønsker, at det nuværende tilskud øges med 100.000 kr. om året.

Krisecenter for kvinder

Horsens Kommunes krisecenter for kvinder yder et stort og vigtigt arbejde for kvinder, der udsættes for fysisk og psykisk vold eller trusler. Forligspartierne ønsker, at Velfærds- og Sundhedsudvalget går i dialog med krisecenteret med henblik på at undersøge, om det nuværende niveau for psykologbistand og støtte til kvinderne er tilstrækkeligt.

3. Kultur, fritid og kunst

De bedste rammer for børn og unge

Horsens Kommune oplever stor tilflytning af børnefamilier, unge og studerende. Det er en fantastisk udvikling, som skaber en levende og dynamisk by og kommune mange år frem i tiden. Horsens Kommune er en af få danske kommuner, hvor børnetallet er markant stigende, og samtidig er antallet af unge mellem 15 og 29 år steget med 3.000 over de seneste 10 år. Det er unge, hvis dygtighed, idérigdom, samarbejdsevne og trivsel udgør fundamentet for fremtidens Horsens.

Horsens er allerede et godt sted at være ung med et stort udvalg af billige ungdomsboliger, spændende uddannelser, masser af praktikpladser og et rigt by- og kulturliv. Men med etablering af et nyt og centralt campus og dermed endnu flere studerende i midtbyen ønsker forligspartierne at skabe endnu bedre rammer for unge.

Over de kommende år skal der bl.a. bygges en række nye ungdomsboliger tæt på byen og det nye campus. Samtidig får midtbyen et løft – bl.a. med en ny gågade, der giver nye spændende opholdsrum og nyt liv til byens restaurant- og cafémiljø. Desuden etableres der en forbindelse mellem campus og Bygholm Park. I parken laves der plads og faciliteter til bevægelse, studie og sociale aktiviteter.

Forligspartierne ønsker, at der ligeledes sættes øget fokus på at udvikle kulturtilbud til unge samt børn og børnefamilier i byen. Dette gøres som supplement til Horsens' allerede meget veludviklede kulturtilbud inden for museer, teater, koncerter m.v.

Udviklingen af tilbud som f.eks. koncerter og børn- og ungefestivaler kan bl.a. ske gennem styrket samarbejde mellem kulturstationens kulturskoler og folkeskolerne. Forligspartierne ønsker konkret, at der i tæt samarbejde mellem Kulisselageret, FÆNGSLET og Kulturafdelingen udvikles et nyt festivalkoncept målrettet byens mange studerende.

Vitus Bering

I en tid hvor Horsens gennemgår en markant fysisk transformation, er det særligt afgørende, at der arbejdes målrettet på at markere byens historiske og kulturelle arv i bybilledet. En arv der består af begivenheder og personligheder, som har formet byen gennem århundreder.

Havnen er et af de steder, der står overfor en særligt indgribende transformation. Den udgør derfor et oplagt sted for et kunstværk om Horsens' mest anerkendte historiske personlighed, søfareren Vitus Bering.

Forligspartierne er enige om, at der skal arbejdes på at få opført et markant kunstværk af internationalt format på Havnen. Værket skal være et kendetegn for Horsens, som både samler byens borgere og tiltrækker besøgende udefra. Finansieringen tilvejebringes primært gennem fundraising.

Desuden ønsker forligspartierne, at Kulturudvalget sammen med Horsens Museum i løbet af 2018 præsenterer byrådet for en plan for, hvordan historien om Vitus Bering og hans bedrifter og betydning for Horsens kan formidles.

Styrkelse af kultur og aktiviteter i byrummet

Udviklingen af de fysiske rammer i Horsens midtby er vigtig for at sikre, at Horsens også i fremtiden er et attraktivt sted at bo, studere, besøge og handle. Men endnu vigtigere er de aktiviteter, der året rundt gør byen levende.

Byrådet besluttede i forbindelse med budgetforliget for 2015, at 2 - 2,5 mio. kr. af den nuværende Midtbypulje kan anvendes til at skabe aktiviteter i midtbyen.

Forligspartierne er enige om, at pengene fremadrettet udmøntes af Kulturudvalget til kulturudvikling og aktiviteter i midtbyen. Puljen udgør 1,5 mio. kr. i 2018, 2,0 mio. kr. i 2019 og 2,5 mio. kr. i 2020 og frem.

Studenterhus, streetcenter og skaterbane

Forligspartierne er også enige om, at mulighederne for etablering af et studenterhus i Horsens by skal afdækkes. Et studenterhus i Horsens skal fungere som et større, samlende ungemiljø, hvor sociale arrangementer, kultur og oplevelser går hånd i hånd med uddannelse, netværk og iværksætter. Et evt. kommende studenterhus skal både samle eksisterende tilbud til de unge og skabe grobund for nye initiativer.

Derudover ønsker forligspartierne belyst, hvordan der kan etableres et streetcenter i Horsens Kommune. Kulturudvalget skal undersøge mulighederne, samt komme med forslag til placering og finansiering. Endelig ønsker forligspartierne, at Kulturudvalget forholder sig til to konkrete projekter vedr. etablering af skaterbane til 100.000 kr. samt overdækning af Gedved superrampe til 75.000 kr. Såfremt projekterne viser sig realiserbare skal de finansieres indenfor budgetrammen i 2017.

Flere muligheder for kultur og fritid

Horsens har et levende kultur- og fritidsliv, som danner rammen om unikke fællesskaber og aktiviteter. For at sikre at også kulturinstitutionerne kan følge med den øgede efterspørgsel, der opstår som følge af befolkningstilvæksten, er forligspartierne enige om at afsætte 2 mio. kr. om året til opførelse, udbygning eller

renovering af fysiske faciliteter, der anvendes til kultur- og fritidsaktiviteter. Kulturudvalget prioriterer midlerne.

I 2018 prioriteres den fortsatte udvikling af kulturstationens fysiske rammer. Forligspartierne ønsker desuden, at muligheden for etablering af kunstgræsanlæg indgår i Kulturudvalgets arbejde i den kommende byrådsperiode.

Events og koncerter

Store koncerter og oplevelser har spillet en vigtig rolle i Horsens' positive udvikling. Forligspartierne ønsker, at store sportsevents og koncerter på stadion fortsat skal være en del af oplevelsespaletten i Horsens. Der afsættes 0,5 mio. kr. årligt til de nødvendige fysiske tilpasninger og reetableringer ifm. store koncerter og events.

Multihaller

I 2017 har Byrådet truffet beslutning om opførelse af multisale i Lund, Østbirk, Hovedgård, Stensballe og Egebjerg. Derfor er 5 mio. kr. fremrykket til 2018 og 11 mio. kr. til 2019. Med udmøntningen af disse investeringer er forligspartierne enige om, at der er tilstrækkelig halkapacitet i hele Horsens Kommune.

Videre udbygninger i forhold til indendørs idrætsfaciliteter skal ske under hensyntagen til det samlede udbud af idrætsfaciliteter i kommunen, herunder de faciliteter som i dag findes hos selvejende institutioner, efterskoler m.v.

Svømmehaller

Svømning er en enestående motionsform for alle aldre. Udover at tilbyde fysisk aktivitet er svømmehaller ofte omdrejningspunkt for leg og samvær. Derfor er det vigtigt at værne om Horsens Kommunes svømmehaller og sikre, at de er tidssvarende, så de også fremadrettet er attraktive steder at komme.

Forligspartierne er enige om, at mulighederne for renovering af Hovedgård svømmehal og friluftsbad samt Bankager svømmehal skal undersøges. Finansieringen af evt. renoveringsprojekter skal indtænkes i investeringsplanlægningen for perioden 2019 – 2022.

Desuden ønsker forligspartierne at etablere et 50 m. svømmebassin i Forum Horsens, der udover at øge anlæggets attraktivitet blandt motionister også vil skabe bedre rammer for konkurrencesvømning og for at afholde og tiltrække større svømmestævner til Horsens. Den nye svømmehal skal etableres og efterfølgende drives i en fonds-/selvejerkonstruktion.

Springgymnastik

Forligspartierne ønsker, at Kulturudvalget i dialog med de eksisterende gymnastikforeninger skal undersøge, hvorvidt der er behov for endnu et springgymnastikcenter i Horsens Kommune. Udvalget skal bl.a. tage stilling til placering og finansiering – herunder mulighederne for privat finansiering.

Street food

I de kommende år får Horsens midtby flere boliger, levende opholdssteder og nye bymiljøer. Forligspartierne ønsker at understøtte udviklingen og samtidig skabe øget opmærksomhed om Horsens Kommunes mangfoldighed med etablering af et spændende street food marked. Et street food marked med mad og specialiteter fra hele verden vil skabe endnu mere liv i midtbyen og samtidig styrke Horsens Kommunes image som et attraktivt sted at bo og besøge.

I første omgang afsættes 100.000 kr. til i 2018 at eksperimentere med food trucks i forbindelse med kommunens mange festivaler. Forligspartierne ønsker desuden, at mulighederne for etablering af et permanent street food marked undersøges.

Bygholm Camping

Bygholm Camping er et vigtigt tilbud til både turister og kommunens egne borgere. Forligspartierne er enige om, at der i 2018 skal investeres 1 mio. kroner i at forbedre forholdene på campingpladsen. Dette skal ske ved at opgradere den nuværende servicebygning og ved at etablere fem nye campinghytter. Investeringen i etablering af hytterne tilbagebetales over ca. 10 år via udlejningsindtægter.

Veteraner

Danske udsendte yder en vigtig international indsats som soldater, politi og nødhjælpsarbejdere både i krig og fredsbevarende arbejde. Hvert år vender horsensianere hjem fra militære indsatser i udlandet. Forligspartierne ønsker, at Horsens Kommune skal ære den vigtige indsats, og det offer som mange bringer for Danmark ved tydeligt at markere den årlige flagdag for veteraner og udsendte soldater. Desuden skal kommunen fortsat støtte den lokale veteranforenings aktiviteter og ceremonier ved at motivere til deltagelse samt arrangere kørsel fra kommunale institutioner, så flere har mulighed for at deltage.

4. Byudvikling, natur og trafik

Den betydelige befolkningstilvækst stiller store krav til den fysiske udvikling af Horsens Kommune. Dels er der behov for flere boliger og bedre trafikafvikling, dels skal der sættes øget fokus på kvaliteten af den fysiske udvikling, så både nye og nuværende borgere oplever at bo i en kommune med let adgang til smuk natur, varierede boligformer, miljørigtige løsninger og smart teknologi, der gør hverdagen lettere.

Derfor planlægges der i disse år store forandringer i hele kommunen. Forligspartierne er optaget af at sikre god dialog med borgerne om de mange udviklingsprojekter. Dette gøres med henblik på at sikre, at hele samfundet Horsens fortsat løfter i flok. Det skal bl.a. ske ved løbende information og borgermøder.

Horsens – en kommune for alle

Forligspartierne er enige om, at Horsens fortsat skal være en kommune for alle. I disse år lægges sporene til fremtidens boligmarked i Horsens og forligspartierne lægger derfor vægt på, at der i alle store byudviklingsområder sikres en blanding af almene, ejer- og lejeboliger. Forligspartierne ønsker desuden, at mulighederne for at etablere flere "skæve boliger" til socialt udsatte skal undersøges.

Æstetisk byudvikling

Horsens kommune er et vækstlokomotiv, og der planlægges og bygges som aldrig før. Både Horsens by og en række andre byer er under voldsom forandring. Det der skabes nu, skal stå i mange år, og derfor er det afgørende at have fokus på kvaliteten. Desuden er de fysiske omgivelser vigtige for livskvaliteten, og smukke rammer gør byer mere attraktive for både borgere og investorer.

Forligspartierne ønsker, at den hastige udvikling ikke må betyde, at vi går på kompromis med kvaliteten og byernes udtryk. Derfor skal der med indhentning af ekstern inspiration udarbejdes en arkitekturpolitik, som kan være en rettesnor for dialog mellem byens aktører og for Byrådets beslutninger.

Politikken skal sikre, at udviklingen sker med respekt for byernes historie og arv, og at der samtidig er plads til moderne byudvikling. Forslag til en kommende arkitekturpolitik skal forelægges Byrådet i 2018.

God adgang til naturen

Horsens er en kommune med store naturmæssige kvaliteter. Vi ligger tæt på hav og fjord, og vi er omgivet af naturskønne områder med vildtvoksende enge, søer og åer. Det er noget, der tiltrækker tilflyttere og turister, og det er et stort aktiv for kommunens borgere.

En bedre adgang til den omkringliggende natur fremmer motion, udeliv og sundhed. Det påvirker boligpriserne positivt, og det skaber rammerne for et rigere hverdagsliv. Forligspartierne ønsker derfor at gøre naturen lettere tilgængelig ved i endnu højere grad at indtænke adgangen til naturen i den fremtidige planlægning, og ved at iværksætte naturforbedringsinitiativer og rekreative projekter.

De bynære naturkvaliteter skal også bringes mere i spil gennem bl.a. beplantning, indretning af grønne områder til udeliv, og etablering af stier, der skaber forbindelse til og mellem naturområderne. Endelig skal der være bedre friluftsmuligheder i nærmiljøet, som motiverer til motion og sundhed.

Forligspartierne lægger vægt på at få etableret en grøn rekreativ ring omkring Horsens – fra Stensballe og Nørrestrand i nord over Bygholm og Hatting i vest til Ørnstrup og Klokkedal i syd. Her skal naturen og adgangsforholdene udvikles, og det skal på sigt være muligt at cykle og vandre uforstyrret.

Desuden ønsker forligspartierne en strategi for et grønnere Horsens, der bl.a. rummer anvisninger til, hvor der på sigt kan rejses skov eller etableres parklignende zoner i kommunen.

Den Genfundne Bro er blevet et fyrtårn i Horsens kommune, og det omkringliggende naturskønne område ved Vestbirk, Voervadsbro og Fyel Mose har et stort rekreativt potentiale for både turister og kommunens egne borgere. Derfor ønsker forligspartierne, at der skal skabes bedre adgangsforhold til området ved bl.a. at etablere vandre-, løbe- og cykelstier. Desuden skal der være bedre publikumsfaciliteter, så flest mulige kan få mest muligt ud af det smukke naturområde.

For at understøtte arbejdet med naturforbedringer og bedre adgang til naturen afsætter forligspartierne 2 mio. kr. som en fast årlig pulje. Forligspartierne er enige om, at puljen i det første år anvendes til stisystemer ved Vestbirk, Den Genfundne Bro og Fyel Mose.

Samtidig er mountainbikesporten i vækst, og efterspørgslen er stor. Derfor skal mulighederne for at anlægge mountainbikespor under hensyntagen til naturen også undersøges. Dette skal ske i samarbejde mellem Teknik- og Miljøudvalget og Kulturudvalget.

Forligspartierne ønsker samtidig, at kendskabet til hele det naturskønne nordvestlige hjørne af kommunen udbredes med henblik på at tiltrække endnu flere besøgende til

bl.a. Klostermølle, Den genfundne bro og Sukkertoppen. Der afsættes 0,5 mio. kr. i 2018 til formålet. Initiativet finansieres af opsårede midler.

Byggemodning

Horsens Kommune er stedet, hvor almindelige familiers boligdrømme kan blive til virkelighed. Mange familier flytter til kommunen for at købe eller bygge deres første hus. Parcelhusgrundsølget slår rekorder og alene i 2017 forventes solgt mere end 175 kommunale parcelgrunde primært omkring Horsens By.

Forligspartierne er enige om, at det fortsat skal være muligt at købe en kommunal parcelhusgrund tæt på Horsens by. Forligspartierne er derfor enige om at øge rammen til byggemodninger til 40 mio. kr. årligt fra 2018 og årene frem. Tilsvarende hæves indtægtsbudgettet. Indenfor de 40 mio. kr. vil der kunne byggemodnes cirka 80-100 grunde årligt eksklusiv grundkøb. Mister salget fart vil byggemodningsudgifterne også skulle reduceres.

Konkret ønsker forligspartierne, at der udstykkes nye kommunale byggegrunde i Gedved, Torsted og Bygholm Bakker.

Langelinie og Husodde

Forligspartierne er enige om, at de rekreative muligheder omkring Horsens Fjord skal udnyttes endnu bedre end i dag. De gode erfaringer fra sommerens aktiviteter omkring Langelinie skal videreføres, og det er forligspartiernes ambition, at der skal tænkes i mere permanente installationer. Derfor skal Teknik- og Miljøudvalget i 2018 forelægges en plan for udviklingen af Langelinie. Planen udarbejdes i dialog med naboer og brugere af området.

Forligspartierne er desuden enige om, at Husodde Strand skal videreudvikles med en anden profil end Langelinie. Fokus på Husodde Strand skal være på faciliteter til de surfere og vinterbadere, der bruger stranden året rundt samt sommerens badegæster. Udviklingen skal ske i dialog med campingpladsen og brugerne. Teknik- og Miljøudvalget skal i foråret 2018 præsenteres for en samlet plan for udviklingen af området. Forligspartierne er indstillet på at medfinansiere faciliteter, f.eks. sauna, med op til halvdelen af den samlede udgift – dog maksimalt 0,5 mio. kr.

Trafik 2030

I takt med at Horsens By vokser, bliver der stigende udfordringer med fremkommeligheden i byen. På den baggrund afsatte Byrådet i budgetaftalen for 2016 en halv milliard fra 2017-2024 til ny infrastruktur.

Forligspartierne er enige om det princip, at der skal etableres en egentlig ringstruktur omkring Horsens by, der skal minimere trafikken igennem midtbyen og i stedet lede trafikken udenom. Hensigten er at skabe optimale forhold for de trafikanter, der ikke har ærinder i midtbyen ved at sikre god adgang til effektive forbindelsesveje til og fra bl.a. E45 og rundt om byen.

Forligspartierne er samtidig enige om, at der ønskes en løsning, hvor den nuværende fysiske barriere mellem by og havn - som Niels Gyldings Gade og krydset Høegh Guldbergsgade/Strandpromenaden udgør - nytænkes. Der skal findes en løsning, som sikrer en god balance mellem bløde og hårde trafikanter, og hvor udvekslingen af mennesker og aktiviteter mellem den nuværende midtby og den kommende bydel på havnen tilgodeses.

De endelige linjeføringer for fremtidige vejprojekter i "Trafik 2030" fastlægges i den kommuneplan, der sendes i høring i efteråret 2017 og behandles af det nye byråd i starten af 2018. Forligspartierne er enige om, at disponeringen af investeringer i ny infrastruktur sker efter kommuneplanens behandling i starten af 2018.

Såfremt vejstrækningen fra Ove Jensens Alle til Bollervej indgår i den kommende kommuneplan, ønsker forligskredsen, at det undersøges, om det er muligt - inden for den samlede økonomiske ramme - at fremrykke etableringen af vejstrækningen med henblik på aflastning af trafikken i midtbyen.

Forligspartierne er også enige om, at der skal udarbejdes en beskrivelse af mulighederne for at udvide Silkeborgvej til fire spor, herunder etablering af supercykelsti fra Lund til Horsens centrum.

Endelig er forligspartierne enige om, at igangsætte undersøgelsen af mulighederne for at etablere en ny vejforbindelse mellem den kommende motorvejsafkørsel ved Hatting og Lund.

Bedre forhold for cyklister

Forligspartierne ønsker, at flere skal bruge cyklen som transportmiddel. Ikke mindst på kortere ture. Det er både godt for sundheden, for fremkommeligheden og for miljøet. Derfor er der i "Trafik 2030", som indgår i den kommende kommuneplan, sat mere end 100 mio. kr. af til bedre forhold for cyklisterne i form af etablering af helt nye cykelforbindelser og opgradering af eksisterende. Rygraden i planerne om forbedre forhold for cyklister er et net af supercykelstier, som forbinder oplandet med Horsens midtby.

Samtidig skal cykelstierne på farlige strækninger i oplandet og mellembyerne prioriteres. Der er enighed om, at prioriteringen sker efter, hvor man får mest trafiksikkerhed og trængselsreduktion for pengene – både i og udenfor Horsens by.

Forligspartierne ønsker, at planlægningen af supercykelsti 1 fra Hatting over Torsted til Horsens midtby igangsættes allerede i 2018. Samtidig ønsker forligspartierne, at stien mellem Stensballe og Strandpromenaden opgraderes med lys og fast belægning. Initiativerne finansieres ved at fremrykke 2 mio. kr. fra 2020 til 2018. Af hensyn til anlægsrammen udskydes tilsvarende 2 mio. kr. til gadelysrenovering fra 2018 til 2019.

Kollektiv trafik

Adgang til god og regelmæssig kollektiv trafik er afgørende for mobiliteten for kommunens borgere - både internt i kommunen og når man skal over kommunegrænsen. Forligspartierne er enige om, at man i Horsens Kommune let skal kunne komme fra land til by og fra by til land. I lyset af de stramme økonomiske rammer og regionale drøftelser af fremtidens rutetrafik, ønsker forligspartierne derfor, at hele den kollektive trafikbetjening skal gentænkes.

Der skal i 2018 gennemføres en analyse og kortlægning af mulighederne for at tilrettelægge fremtidens kollektive trafik smartere, grønnere og mere intelligent. Alternativer til traditionelle store busser som omdrejningspunkt for den kollektive trafik skal indgå i arbejdet, herunder mulighederne for at udnytte konceptet for flexture og teletaxi. Desuden ser forligspartierne positivt på fremtidens muligheder ift. selvkørende køretøjer, deleordninger og selvbetjeningsløsninger.

Som led i realiseringen af en smartere trafikbetjening ser forligspartierne det som en mulighed, at Horsens Kommune undersøger mulighederne for at hjemtage planlægningsfunktionen fra Midttrafik til Horsens Kommune.

Forligspartierne understreger, at den kollektive trafik er en grundlæggende forudsætning for mange menneskers mobilitet og sammenhængskraften i Horsens Kommune. Derfor ønsker forligspartierne at fastholde det nuværende udgiftsniveau.

Horsens Byråd godkendte i februar 2017 "Trafikplan 2017 for den kollektive bustrafik i Horsens Kommune". I den efterfølgende høringsfase indkom en række relevante forslag til ændringer. Til dækning af udvidelser i den kollektive trafik afsættes 1,9 mio. kr. årligt.

For at sikre at kommunens pensionister har mulighed for at benytte den kollektive bustrafik, vil forligspartierne indføre en pensionistkort-ordning, der betyder, at

kommunens pensionister kan benytte lokale og regionale busser indenfor kommunen til en fast pris på 365 kr. pr. år. Der afsættes 1,1 mio. kr. årligt til formålet. Samtidig vil forligspartierne give borgere med synshandicap mulighed for at kunne indgå i den individuelle handicapkørsel. Til dette afsættes der årligt 0,3 mio. kr.

Byfornyelse i Brædstrup

Brædstrup er hovedbyen i kommunens vestlige del og en livlig handelsby med et særdeles stærkt forenings- og skoleliv. Der er mange positive tiltag i byen og et godt sammenhold. Forligspartierne har med glæde noteret sig, at der senest er etableret et lokalråd, der skal samle kræfterne og give byen en fælles stemme.

I lighed med andre byer af samme størrelse landet over er Brædstrup dog også udfordret på bl.a. handel og boligomsætning, selvom befolkningstallet stiger. Andelen af ældre er over gennemsnittet, og byen mangler attraktive og centralt beliggende boliger.

Forligspartierne ønsker derfor at investere i Brædstrup og gennemføre en ambitiøs områdefornyelse af særligt den centrale del af Brædstrup. Udviklingen skal ske i et tæt samarbejde med byens borgere.

Derfor er der over en femårig periode afsat 12 mio. kr. til områdefornyelse i Brædstrup by. Hertil kommer tilsagn om statslige midler for 6 mio. kr. til områdefornyelsen. Samlet afsættes dermed op til 18 mio. kr.

Det samlede program for områdefornyelsen kan bl.a. omfatte gader, pladser, friarealer, bylivsaktiviteter, nedrivning samt facade- og bygningsforbedring, som vil sikre, at Brædstrup også i fremtiden er et attraktivt sted at bo og leve.

Desuden er der afsat 1,8 mio. kr. til etablering af almene boliger i Brædstrup. Hertil kommer en række private investeringer.

Kontorfællesskab i Brædstrup

For at understøtte udviklingen af det lokale erhvervsliv, er forligspartierne enige om, at mulighederne for at etablere et kontorfællesskab i Brædstrups gamle rådhus skal undersøges. Det skal sikre gode vilkår for lokale iværksættere, der med en rimelig husleje kan drage nytte af moderne kontorfaciliteter, sparring og fællesskab med andre nystartede virksomhedsledere i byen.

En hel kommune i vækst

Horsens Kommune er blandt de hurtigst voksende kommuner i Danmark, og fire af de ti hurtigst voksende byer med 2.000-5.000 indbyggere i Danmark ligger i kommunen.

Forligspartierne er enige om, at det er afgørende, at der er fokus på udvikling af hele kommunen ift. at understøtte bosætning og det gode liv i både større og mindre byer. Ikke mindst i de områder, hvor stærke lokale kræfter spiller en afgørende rolle for udviklingen.

Derfor skal der i 2018 udarbejdes en landdistriktspolitik for den fortsatte udvikling af hele kommunen. Landdistriktspolitikken skal forholde sig til de nye muligheder, som revisionen af planloven har medført samt forholde sig til organiseringen af det lokale samarbejde.

Landdistriktspolitikken forankres i et ad hoc udvalg efter styrelsesloven §17, stk. 4, der sammen med borgerne kan understøtte udviklingen i mellem- og landsbyerne i Horsens Kommune. Udvalget tager bl.a. stilling til medlemskab af Landdistrikternes Fællesråd.

Forligspartierne lægger i den forbindelse vægt på, at de lokale kræfter har stor viden om, hvad der skal til for at skabe levende landsbyer og mellembyer – og også er i stand til at gennemføre det, der skal til. Derfor skal de gode erfaringer med borgerinddragelse, egendisplayning af midler og lokal beslutningskompetence fra både de "Trygge Landsbyer" og Landsbyrådet ligge til grund for arbejdet. Samtidig gøres det nuværende økonomiske niveau på 0,5 mio. kr. for det lokale udviklingsarbejde, der er foregået i regi af "Trygge Landsbyer", permanent.

Derudover er forligspartierne enige om at fastholde den nuværende mellembypulje.

Endelave

Endelave er en perle for enden af Horsens fjord. Øen byder på varieret og uberørt natur, der giver enestående muligheder for smukke vandre- og cykelture.

Forligspartierne ønsker at sætte positivt fokus på Endelave, og – i samarbejde med endelavitterne – sikre at øen også i fremtiden er et levende samfund, der kan tiltrække nye borgere og turister. Derfor skal det nedsatte ad hoc udvalg have særligt fokus på Endelave – herunder øens servicetilbud, infrastruktur og turismepotentiale.

Bypedeller

I Horsens Kommune er der mange ildsjæle, der brænder for deres lokalområder og gerne vil engagere sig lokalt. Rundt om i landet har man etableret såkaldte "bypedelordninger", hvor en eller flere lokale borgere får ansvar for og økonomi til at vedligeholde deres landsby. Tanken er, at de lokale borgere bedst ved, hvor pengene skal bruges, og ordningerne er med til at skabe sammenhold i lokalområdet. Horsens

Kommune har lignende gode erfaringer med de "Trygge Landsbyer", hvor borgerne selv bestemmer, hvordan midler skal anvendes for at gøre deres landsby endnu mere attraktiv.

Forligspartierne er enige om, at der på baggrund af egne og andre kommuners erfaringer skal etableres et pilotprojekt i Hovedgård i 2018. Pilotprojektet har til hensigt at give borgerne bedre mulighed for at styre anvendelsen af de kommunale kroner og engagere borgerne i byens vedligehold. Teknik- og Miljøudvalget forelægges rammerne for projektet i løbet af 2018.

Privat byggemodning

Horsens Kommune oplever meget stor efterspørgsel efter byggegrunde, og der er behov for at igangsætte yderligere byggemodning, hvis efterspørgslen skal imødekommes og det fortsat skal være muligt for bl.a. de mange tilflyttere at købe grunde i Horsens. For at sikre et passende udbud af byggegrunde ønsker forligspartierne, at der fremadrettet arbejdes med at lade private aktører foretage byggemodning i forbindelse med f.eks. salg af projektgrunde.

Trafiksikkerhed i mindre bysamfund

I de mindre bysamfund på landet oplever borgerne nogle steder farlige situationer og støjgener som følge af al for høj fart på vejene. Forligspartierne er enige om, at et effektivt værn mod for høj hastighed eksempelvis er vejbumper, der med fordel kan opstilles flere steder i de mindre bysamfund. Det øger sikkerheden og vil have en positiv betydning for borgerne i områderne. Forligspartierne er derfor enige om, at trafiksikkerhedsmidlerne i højere grad prioriteres til trafikdæmpende foranstaltninger i de mindre bysamfund. Der afsættes 1 mio. kr. til formålet indenfor den samlede pulje til trafiksikkerhed.

Strandrensningsplan

Horsens kommune har indenfor en kort årrække haft to olieforureninger. En på Endelave i 2017 som følge af et grundstødt skib i Kattegat. Og en i Horsens Havn i 2013, hvor et skib ved et uheld pumpede olie ud i havnebassinet.

Når olien rammer kysten har kommunen ansvaret for at rydde op efter forureningen. Det er situationer, der kræver hurtig handling og klare planer. Forligspartierne ønsker derfor, at Teknik og Miljø udarbejder en strandrensningsplan, så kommunen fremover er rustet til at iværksætte den rigtige indsats. Strandrensningsplanen skal kortlægge kyststrækninger for de mest sårbare områder og udpege adgangsveje i tilfælde af, at opsyn og oprensning skal finde sted. Desuden skal strandrensningsplanen beskrive, hvordan oprydningen af kyststrækningen og bortskaffelsen af olien skal foregå.

Klimakommune

Den globale opvarmning betyder, at klimaet ændrer sig. Vejret bliver mere ekstremt og vandstanden i havene stiger, hvilket øger risikoen for oversvømmelser.

Horsens Kommune har allerede forpligtiget sig ift. klimaindsatsen på flere måder. Horsens har forpligtet sig til at nedbringe CO²-udslippet med 2% årligt for den kommunale virksomhed og med 20% for hele Horsens Kommune inden 2025. Realiseringen sker bl.a. gennem energirenoveringer, fjernvarme og optimering af cykelstinetet.

Forligspartierne ønsker, at Horsens Kommune skal gøre endnu mere og blive Klimakommune+ i 2018. Det indbefatter eksempelvis, at byen i højere grad skal klimatilpasses, energirenoveringer fremmes og kommunens arealer dyrkes økologisk.

Infrastruktur til elbiler

Forligspartierne ønsker ligeledes at imødegå udviklingen i retning af mere miljørigtige trafikanter i bybilledet ved at stille krav om bedre infrastruktur til elbiler, herunder at infrastruktur til elbiler indgår i byudviklings- og lokalplaner.

Renere by for pengene

Flere og flere bruger Horsens Bys tilbud – både dag og nat. Det er en positiv udvikling, som understreger den rivende udvikling, Horsens er i.

Den stigende brug af byens faciliteter sætter dog også brugsspør i form af affald og skidt i gaderne. Forligspartierne anerkender den store indsats, der gøres for at holde byen ren alle årets dage. Men forligspartierne er optaget af, at ressourcerne til stadighed prioriteres og målrettes netop der, hvor de største udfordringer opleves.

Derfor ønsker forligspartierne, at Teknik og Miljø senest i juni 2018 udarbejder en plan for, hvordan renholdelsen af Horsens by – indenfor de eksisterende økonomiske rammer – kan gøres smartere og mere målrettet end den er i dag, bl.a. gennem øget brug af teknologi. Skraldebeholdere, toiletfaciliteter og kontantløs anvendelse af offentlige toiletter skal indgå i arbejdet. Endelig skal planen rumme løsninger på, hvordan lugtgener fra de underjordiske containere kan fjernes.

Forligspartierne er enige om, at en ren by har ren luft. Derfor skal der i løbet af 2018 gennemføres en kortlægning af forurening med udledning af dieselpartikler og anden partikelforurening. I forbindelse med kortlægningen skal der formuleres anbefalinger til Teknik- og Miljøudvalget vedrørende fremtidig håndtering af udfordringerne.

Måger

Støjende og aggressive måger er til stor gene for borgerne. Derfor afsætter forligspartierne 250.000 om året til at iværksætte en række konkrete initiativer til forebyggelse og regulering af antallet af måger i Horsens. Dette skal ske med udgangspunkt i anbefalinger fra Teknik- og Miljøudvalget og skal iværksættes som en udvidelse af den eksisterende indsats omkring skadedyrsbekæmpelse. Indsatsen evalueres i Teknik- og Miljøudvalget efter et år.

Takster for affaldshåndtering

Forligspartierne er enige om, at det er vigtigt, at udgifterne til affaldshåndtering løbende søges reduceret gennem udbud. Forligspartierne er enige om, at Teknik- og Miljøudvalget en gang årligt gennemfører en temadrøftelse af affaldstaksterne og mulighederne for at reducere udgifterne.

Teknik- og Miljøudvalget skal desuden drøfte mulighederne for samarbejde med andre kommuner og aktører på affaldsområdet om løsning af affaldsopgaven med henblik på økonomiske effektiviseringer.

5. Erhverv, udvikling og teknologi

Erhvervsstrategi

Horsens Kommunes rivende udvikling gennem de seneste årtier er ikke kommet af sig selv. Udviklingen er kommet af en bevidst og ambitiøs satsning på at ændre byens image gennem de mange velkendte og højt profilerede kulturarrangementer.

Forligspartierne er enige om, at en mangfoldighed af virksomheder og arbejdspladser sammen med bl.a. et stærkt uddannelsesmiljø er vigtige elementer i opskriften på den fortsatte vækst i Horsens Kommune. Derfor ønsker forligspartierne, at "Horsens-tilgangen" også overføres til erhvervsområdet med henblik på at gøre Horsens til en endnu mere attraktiv kommune at drive virksomhed i. Dels for at tiltrække nye virksomheder, og dels for at give virksomhederne i kommunen de bedste forudsætninger for at udvikle sig og generere vækst.

Forligspartierne er derfor enige om, at Horsens Kommune – i arbejdet med en ny erhvervsstrategi – skal identificere, styrke og udbrede kommunens erhvervs-DNA, så Horsens for alvor kommer på det erhvervsmæssige landkort. Erhvervsstrategien skal være klar i begyndelsen af 2018 og danne grundlag for udviklingen af en ny erhvervshistorie for Horsens Kommune.

Strategien skal desuden understrege betydningen af gode rammevilkår for både nye og etablerede virksomheder, herunder hurtig og fleksibel sagsbehandling samt muligheder for tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft.

Forligspartierne ønsker, at omdrejningspunktet for den fremadrettede erhvervsindsats er tiltrækning af nye virksomheder og dermed arbejdspladser. Forligspartierne anerkender, at der er tale om et langsigtet og strategisk arbejde, men ønsker et stærkt fokus på opgaven med henblik på at sikre, at Horsens Kommune både på den korte og lange bane er og bliver en attraktiv og dynamisk erhvervskommune.

Forligspartierne er enige om, at arbejdet er forankret i Business Horsens men at opgaven med at tiltrække nye virksomheder skal løses i samarbejde med en række lokale aktører. Business Horsens orienterer Økonomi- og Erhvervsudvalget om status og udvikling på området.

Byggesagsgebyr

Forligspartierne er optagede af erhvervslivets rammevilkår og ønsker samtidig, at byggesagsgebyret ikke er en barriere for, at borgere indhenter en byggetilladelse.

Forligspartierne er derfor enige om, at byggesagsgebyret nedsættes fra det nuværende niveau på 755 kr./time til 495 kr./time, hvilket ligger væsentligt under gennemsnittet for kommunerne i Region Midtjylland på 630 kr./time. Nedsættelsen forventes at kunne holdes inden for de nuværende budgetmæssige rammer pga. den øgede aktivitet i byggesektoren.

Forligspartierne ønsker en orientering af Teknik- og Miljøudvalget om, hvorvidt og hvordan de ændrede priser kommer til at påvirke sagsbehandlingstiden.

Affaldsgebyr

Forligspartierne er enige om, at erhvervslivet ikke skal pålægges unødige udgifter til affaldsordninger. Det gælder ikke mindst enkeltmandsvirksomheder, der kan være pålagt et affaldsgebyr. Samtidig ønskes en nedbringelse af det nuværende affaldsgebyr.

Derfor ønsker forligspartierne, at Teknik- og Miljøudvalget inden udgangen af 2017 skal forelægges forslag til reduktion af affaldsgebyret for virksomheder samt drøfte mulighederne for at fritage enkeltmandsvirksomheder for affaldsgebyr.

Internationalisering

Horsens er i dag en international kommune, der hvert år tiltrækker mange internationale studerende, huser store internationale kulturbegivenheder og er base for en lang række virksomheder, der opererer på det globale marked.

Forligspartierne er enige om, at det internationale miljø i Horsens Kommune udgør en særlig drivkraft i den fortsatte udvikling af kommunen.

Derfor ønsker forligspartierne at styrke Horsens Kommunes indsatser for at tiltrække og fastholde udenlandske talenter i Horsens Kommune. Dette skal blandt andet ske ved at etablere en velkomstsERVICEfunktion målrettet internationale studerende og udenlandsk arbejdskraft. Udover at tage hånd om modtagelsen, skal funktionen også bruges til at bygge bro mellem uddannelserne og erhvervslivet i Horsens Kommune, så virksomhedernes globale udsyn styrkes.

Samtidig er kommunikation på engelsk vigtig for at byde international arbejdskraft og potentielle nye borgere velkommen. En del af den kommunikation foregår via kommunens hjemmeside, der p.t. moderniseres – bl.a. med henblik på at gøre siden bedre tilgængelig for engelsktalende besøgende. Byrådet orienteres om arbejdet.

Horsens som laboratorium: "Vi gør det da bare"

Forligspartierne ønsker, at Horsens som en ny stor by skal være i front med den teknologiske udvikling og have del i de mange nye arbejdspladser, der skabes af ny teknologi.

Forligspartierne er derfor enige om, at Horsens Kommune skal stille sig til rådighed som et åbent laboratorium, hvor fremtidens teknologi kan udvikles, og hvor løsningerne på lokale og globale problemer kan findes. Virksomheder, iværksættere og studerende skal kunne komme til Horsens og møde en åben kommune, der giver konstruktivt medspil og muligheder for at få afprøvet ideer og teknologi.

Horsens Kommune har længe været i front med udviklingen af velfærdsteknologi, men forligspartierne ønsker, at Horsens Kommune også aktivt skal stille sig til rådighed for afprøvning af løsninger indenfor områder som Smart City (intelligente by- og ressourceløsninger) og Internet of Things (f.eks. sensorteknologi i byrummet), der bl.a. muliggør bedre monitorering, fjernstyring og udvikling af mere effektive løsninger.

Ressource Horsens

I forbindelse med Budget 2015 besluttede Byrådet, at etablere "Grøn Vækst Horsens" for at udnyttede Horsens' unikke styrkepositioner indenfor energi, vand, forsyning og

byggeri, samt for at skabe arbejdspladser og sikre overholdelse af kommunens forpligtigelser på klimaområdet.

Forligspartierne er enige om, at Horsens Kommune aktivt skal medvirke til at skabe løsninger, der kan reducere ressourceforbrug, øge genanvendelse og reducere CO²-udledning. Det er der både økonomi og miljø i.

Forligspartierne er også enige om, at den nuværende konstruktion omkring Grøn Vækst erstattes af en indsats under navnet "Ressource Horsens", der skal samle kræfter fra erhvervslivet, kommunen, uddannelsesinstitutionerne og forsyningsvirksomhederne.

Ambitionen er at engagere innovative kræfter i at bruge Horsens som en platform for udvikling af nye grønne løsninger. Desuden skal den nyetablerede digitale infrastruktur anvendes til at skabe en mere grøn drift i kommunen og til at identificere udfordringer og mulige løsninger. Endelig skal Ressource Horsens arbejde for skabe grønne jobs i Horsens Kommune via en grøn erhvervsindsats.

Ressource Horsens afrapporterer til Klimarådet, der har en bred sammensætning af uddannelsesinstitutioner, forsyningsvirksomheder, interesseorganisationer og interessenter fra erhvervslivet.

Konkurrenceudsættelse

Horsens Kommune konkurrenceudsætter løbende opgaver indenfor bygningsvedligehold, vedligehold af grønne områder og vej anlæg med henblik på at sikre god kvalitet og økonomi. Konkurrenceudsættelse har været stigende over de seneste år.

Forligspartierne ønsker, at Økonomi- og Erhvervsudvalget skal forholde sig til niveauet for konkurrenceudsættelse sammenlignet med andre kommuner i 2018.

Bæredygtighed, etik og sociale klausuler

Når kommunen udliciterer opgaver til private aktører, skal opgaverne ikke bare løses effektivt og billigt. Der skal være styr på arbejdsforholdene, og de private aktører skal udvise social ansvarlighed.

Derfor er forligspartierne enige om, at allerede vedtagne principper for arbejdsklausuler og sociale klausuler fremadrettet også skal indgå i kriterierne for godkendelse af nye private pasningstilbud, samt øvrige nye private leverandører på de store velfærdsområder.

Forligspartierne er i det hele taget optagede af, at Horsens Kommune i alle disponeringer medvirker til bæredygtighed og god etik. Derfor skal der gennemføres en analyse af kommunens principper for investeringer, udbud og indkøb, så det sikres, at Horsens Kommune medvirker positivt til det store arbejde med at løse verdens problemstillinger ift. bl.a. klima, børnearbejde, pesticider mm.

Borgerforslag

Med henblik på at styrke demokratiet og dialogen med borgerne i Horsens Kommune ønsker forligspartierne at gennemføre en forsøgsordning med borgerdrevne forslag, således at borgere, der kan samle mindst 2.000 underskrifter for et forslag, kan sende en sag til politisk behandling. Efter en toårig forsøgsperiode skal ordningen evalueres.